**附件2**

工业园区企业编制转型升级“一企一策”

工作导则

一、主要目的

为加快落实市委、市政府产业转型升级“五化四链”决策部署要求,指导工业园区、企业科学编制“一企一策”措施,引导企业对标整改、提升效益,全面加快传统产业改造提升,培育新产业新经济新模式,推动创建绿色产品、绿色工厂、绿色园区、绿色供应链,特制定本工作导则。

二、路径方法

调查研究,拟定方案;评估优化,对标整改;持续改进,提升效益。

三、工作重点

导企业有效构建产业链、创新链、值链、生态链,重点在发展规划、工艺装备等九个方面查摆问题、制定方案、整改提高,促进企业效益提升、产业层次跃升。

**1.发展规划。**对标同行业国内国际先进标杆企业,深入分析产业、产品发展现状,准确把握国家、自治区产业发展规划，科学谋划发展方向,并提出新的项目建设、技术改造设想以及发展路径,制定项目建设、技术改造方案,提升产品质量、效益和影响力,开展“三名”创建工作。

**2.工艺装备。**生产工艺、装置、产品必须符合国家、自治区产业政策、准入条件,所采用的工艺、装备先进可靠,达到机械化、自动化控制要求,满足发展需要。加快淘汰落后工艺技术和装备,推广应用自动化、数字化、网终化、智能化等先进制造系统、智能制造设备及大型成套技术装备,推动关键技术装备向国内国际先进水平迈进。

**3.质量控制。**建立健全全员、全生命周期管理体系,加强研发设计、采购、生产制造、包装、检验、库存、运输、销售服务等全过程质量控制和管理;对标开展国家、自治区品牌创建,产品质量达标,在行业内具有一定的声誉。在重点行业开展企业对标、达标、创标活动,发挥标准引领作用,加强质量品牌建设,提升品牌效应,争取更多的名牌产品和驰名商标。

**4.两化融合。**按照新型工业化、信息化发展要求,建立贯穿研发设计、原料供应、生产制造、营销服务等产品全生命周期的信息集成平台,对各个生产经营工序、环节进行数字化、程序化控制,安装自动监控、自动联锁、自动监测、自动报警、紧急停车等系统,并推广应用机器人、机械臂,降低经营成本劳动强度、事故风险、职业伤害等。实施两化融合示范项目,创建两化融合示范企业。加快移动互联网、云计算、大数据、物联网等新一代信息技术在企业生产中的应用,在装备制造新材料等领域开展智能工厂、智能车间试点,鼓励企业依托工业云、大数据等技术发展个性化定制和协同制造。鼓励企业利用先进数据挖掘系统、商业智能和决策支持系统等信息技术提升经营管理水平。

**5.环境保护。**严格按照环境保护“三同时”要求配套建设环保设施,依法取得相关的行政许可,且能严格遵守国家、自治区和市环保法律法规、标准规范,在生产过程中做到正常运行、清洁生产、达标排放。加强工艺和装备改进,加大循环化改造和节能减排投入,堤高资源综合利用效率,提升清洁生产水平提高三废综合处置率,循环化、资源化、再利用取得积极成效。

**6.安全生产。**按照安全生产“三同时”要求配套建设安全设施,依法取得安全生产行政许可,且在生产经营活动中认真贯彻安全生产法律法规、标准规范,构建工作体系、标准,有效查治隐患,防范事故伤亡、设备损坏、财产损失和职业伤害风险。开展安全标准化创建,达到三级以上安全生产标准化等次,并注重持续改进,夯实安全发展基础。建立并运行安全生产隐患排查治理体系,实施自查改自报,提高事故预防、控制能力和水平。

**7.节能降耗。**开展建设项目节能评估,取得稻关的行政许可严格按照节能减排法律法规、标准规范加强节能管理、降低排放;采用高效、节能的生产设备;安装电力需求侧管理系统,开展用电诊断,提高功率因数,实现绿色用电、安全用电、节约用电。加快节能减排改造,提开资源综合利用水平。严格执行新上项目产能置换原则,推动高排放、高能耗、低产出企业实施兼并重组、整合提升。

**8.科技创新。**重视科技创新及人才培养,加大科研投入,建立企业技术中心、研发中心等科技创新平台。积极与高等院校、科研院所对接、合作,扎实开展科技成果转化,实现“借智发展”。加强对现有装备、工艺升级改造,积极向高端、集约、绿色发展转型升级,加快提高产品科技含量和产品附加值。

**9.内部管理。**采用现代管理模式,稳步推进“规改股、股上市”,积极开展绩效管理、凤险管控、业绩提升,初步建立现代企业管理制度和产权制度。对照国内外同行业先进管理方式,从生产环节、财务管理、人力资源管理、成本控制、车间管理等各方面对标对表,进一步捉升企业综合管理效能。

四、工作流程

**1.组建专班,落实经费。**企业主要负责人亲自挂帅,抽调工艺、装备、质检、安环、节能、人资等部门得力人员织建专班,并落实经费保障,全面开展对标创建、转型升级

**2.查找问题,制定方案。**企业对标产业发展转型升级理论和实践前沿,对标国家、自治区产业发展规划,对标国家、自治区有关法律法规、标准规范,紧紧围绕“五化四链”、强基固本要求,查找在生产经营各个方面、各个环节存在的问题,找准症结,分析原因,制定整改提升工作方案

**3.评估优化,改进提高。**企业整改提升方案进行评估优化后自行组织实施。

**4.对标整改,提升效益。**企业按照评估优化后的整改方案筹措资金,组织技术力量对存在的工艺、装备、节能、安全、环保等突出问题进行对标整改,确保实效。